Cofinanțat de Uniunea Europeană

Raport final de evaluare

GAL „Ținutul Vinului”

Implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală 2014–2020

(inclusiv perioada de tranziție)

Nr. 123/ 26.08.2025

GAL Ținutul Vinului

Contact:

web: www.galtinutulvinului.ro
telefon: 0745 114 044
Facebook/GALTinutulVinului
email: galtinutulvinului@yahoo.com

Cofinanțat de Uniunea Europeană

Cuprins

Capitolul 1 – Rezumat 4
Capitolul 2 – Introducere 5
2.1 Perioada de analiză și date statistice generale privind implementarea SDL 5
2.2. Finanțarea proiectelor EURI relevante pentru criteriile de selecție 6
Capitolul 3 – Informații generale privind Strategia de Dezvoltare Locală 7
3.1.1 Informații despre GAL și activitatea GAL-ului 7
3.1.2 Strategia de Dezvoltare Locală – viziune, structură și priorități 7
3.1.3 Menținerea echilibrului între actorii publici și privați în procesul decisional 8
3.2 Scurtă descriere a SDL, a măsurilor și a bugetului 9
3.2.1 Structura măsurilor din SDL 9
3.2.2 Bugetul total și alocarea financiară 10
3.2.3 Evoluția SDL prin modificări succesive 10
3.2.4 Implementarea SDL 12
3.3 Activitatea de animare și comunicare a GAL în teritoriu 14
Capitolul 4: Cadrul de evaluare și metodologia 16
4.1 Obiectivele Strategiei de Dezvoltare Locală 17
4.2 Teme de evaluare aferente obiectivelor SDL și abordării LEADER 18
4.3 Aplicarea evaluării și colectarea datelor în teritoriu 24
4.4 Considerații privind procesul de evaluare 26
4.4.1 Analiza răspunsurilor beneficiarilor la interviuri și la chestionare 30
1. Cum considerați că a fost sprijinită comunitatea marginalizată sau cu risc de excluziune? 30
2. Cum apreciați că GAL au contribuit la creșterea calității infrastructurii în teritoriu? 30
3. Care au fost elementele cele mai vizibile în comunitate din punct de vedere al creșterii nivelului de trai? 30
4. Cum apreciați realizarea accesului la piața muncii prin proiectele GAL? 30
5. Ce ați schimba la viitoarele proiecte GAL pentru o mai bună facilitare a accesului la piața muncii? 30
6. Cum considerați că GAL a contribuit la diminuarea abandonului școlar? 30
7. Cum apreciați că a fost facilitat accesul la autoritățile locale? 31
4.5 Limitări ale evaluării și lecții învățate 32
Capitolul 5 . Analiza de ansamblu a eficacității SDL 34
5.1 Eficacitatea financiară a măsurilor la nivel de SDL 34
5.2 Eficacitatea SDL, la nivel de domeniu de intervenție 38
Capitolul 6. Răspuns la întrebările de evaluare 44
Capitolul 7. Factorii de succes și eșec 47

GAL Ținutul Vinului

Capitolul 8 – Concluzii și recomandări 48
8.1 Gradul de atingere a obiectivelor 48
8.2 Lecții învățate 48
8.3 Concluzii privind eficiența și eficacitatea măsurilor 49
8.4 Puncte forte și slabe 49
8.5 Recomandări pentru viitoarea perioadă de programare 49

GAL Ținutul Vinului

Capitolul 1 – Rezumat

Strategia de Dezvoltare Locală (SDL) a GAL „Ținutul Vinului” s-a dovedit un instrument eficient pentru sprijinirea dezvoltării rurale în teritoriul vizat. Cu o alocare totală de peste 2,3 milioane euro, strategia a finanțat 70 de proiecte, atingând un grad de absorbție de peste 95%. Majoritatea măsurilor au fost contractate și finalizate integral, ceea ce confirmă atât relevanța intervențiilor, cât și capacitatea administrativă a GAL-ului.

Obiectivele principale – creșterea competitivității agriculturii și obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate – au fost îndeplinite și, în multe cazuri, depășite. Astfel, sprijinul pentru exploatațiile agricole și microferme a dus la modernizarea acestora, la crearea de locuri de muncă și la susținerea tinerilor fermieri. Pe dimensiunea non-agricolă, au fost finanțate numeroase inițiative antreprenoriale, cu impact direct în diversificarea economiei locale. Investițiile în infrastructură socială au contribuit la creșterea calității vieții pentru comunitățile vulnerabile, vizând inclusiv grupuri cu risc de excluziune.

Evaluarea finală arată că SDL a avut o valoare adăugată semnificativă datorită aplicării principiilor LEADER – parteneriat public-privat, implicare comunitară, transparență decizională și adaptabilitate. Cele 11 modificări aduse strategiei au permis flexibilitate și o mai bună orientare a fondurilor, demonstrând capacitatea GAL-ului de a reacționa la nevoile reale ale teritoriului.

Rezultatele chestionarelor și interviurilor cu beneficiarii confirmă un grad ridicat de satisfacție, cu peste 87% dintre respondenți declarându-se mulțumiți de sprijinul oferit. Beneficiarii apreciază transparența procesului de selecție și disponibilitatea echipei GAL, iar majoritatea ar dori să depună proiecte și în viitor. Printre sugestiile recurente se numără simplificarea procedurilor administrative, reducerea timpilor de plată și diversificarea domeniilor de finanțare.

În concluzie, implementarea SDL a GAL „Ținutul Vinului” a produs un impact vizibil asupra comunităților locale: modernizarea agriculturii, susținerea antreprenoriatului rural, îmbunătățirea infrastructurii sociale și consolidarea capitalului social. Lecțiile învățate evidențiază importanța menținerii unei baze de date actualizate, a consultării permanente cu beneficiarii și a comunicării proactive. Pentru viitoarea perioadă de programare, se recomandă păstrarea flexibilității măsurilor, intensificarea dialogului cu actorii locali și sprijinirea inovării, pentru a continua dinamica pozitivă generată de această strategie.

Capitolul 2 – Introducere

Raportul final de evaluare a fost realizat în conformitate cu Ghidul Grupurilor de Acțiune Locală pentru implementarea strategiilor de dezvoltare locală, aprobat de Autoritatea de Management pentru PNDR 2014–2020. Documentul are rolul de a analiza în mod obiectiv modul în care a fost pusă în aplicare Strategia de Dezvoltare Locală (SDL) a GAL Ținutul Vinului, urmărind să evidențieze impactul real al proiectelor finanțate prin submăsura 19.2, precum și eficiența sprijinului acordat prin submăsura 19.4.

Perioada acoperită de raport se întinde de la momentul contractării strategiei și până în anul 2025, incluzând toate măsurile și proiectele sprijinite. Realizarea evaluării este o obligație contractuală a GAL, constituind o condiție necesară pentru avizarea finală și pentru acordarea ultimei tranșe de plată aferente submăsurii 19.4.

Obiectivele principale ale raportului sunt:

- analiza gradului de implementare a SDL;
- evaluarea eficacității și a eficienței măsurilor prevăzute;
- verificarea atingerii indicatorilor de realizare și de rezultat;
- identificarea punctelor forte și a celor vulnerabile ale strategiei;
- evidențierea valorii adăugate generate prin aplicarea principiilor LEADER la nivel local;
- formularea unor concluzii și propuneri pentru îmbunătățirea intervențiilor viitoare.

Pentru fundamentarea evaluării au fost utilizate metode mixte, cantitative și calitative, printre care:

- analiza datelor de monitorizare disponibile atât la nivelul GAL, cât și în sistemul AFIR (proiecte contractate, indicatori, plăți);
- aplicarea de chestionare adresate beneficiarilor;
- organizarea de focus grupuri cu actori relevanți din teritoriu;
- consultarea membrilor echipei GAL și a partenerilor din mediul public, privat și neguvernamental;
- analiza documentației SDL, inclusiv a revizuirilor și a ajustărilor bugetare.

Raportul respectă structura obligatorie prevăzută de Ghid și își propune să ofere o imagine clară, realistă și bine fundamentată asupra modului în care SDL a contribuit la dezvoltarea teritoriului GAL „Ținutul Vinului”.

2.1 Perioada de analiză și date statistice generale privind implementarea SDL

În intervalul analizat, decembrie 2016 – august 2025, GAL „Ținutul Vinului” a pus în aplicare 8 măsuri distincte, beneficiind de o alocare totală de 2.356.440,19 euro din fonduri publice. În cadrul acestor măsuri au fost selectate 70 de proiecte, iar până la momentul redactării prezentului raport, plățile

efectuate însumează 2.255.254,45 euro. Această valoare reflectă un grad de absorbție de peste 95% din suma disponibilă.

Situația implementării financiare și contractuale, detaliată atât pe fonduri FEADR, cât și pe fonduri EURI, este prezentată în tabelul de mai jos:

Cod măsură	Alocare totală (€)	Nr. proiecte selectate	Valoare publică proiecte selectate (€)	Nr. proiecte contractate	Valoare publică contracte (€)	Nr. contracte reziliate	Valoare contracte reziliate (€)	Total plăți efectuate (€)
M1/1C	10.234,06	1	23.761,95	1	23.513,95	0	0,00	10.234,06
M2/2A	265.151,00	2	265.151,00	2	265.151,00	0	0,00	264.808,91
M3/2A	80.000,00	8	80.000,00	8	80.000,00	0	0,00	80.000,00
M4/2B	120.000,00	3	120.000,00	3	120.000,00	0	0,00	120.000,00
M5/6A	225.000,00	5	225.000,00	5	225.000,00	0	0,00	225.000,00
M6/6A	172.480,94	3	172.429,94	3	172.429,94	0	0,00	164.084,09
M7/6B	1.352.565,19	47	1.370.329,81	47	1.370.329,81	2	17.764,62	1.263.526,81
M8/6B	131.009,00	1	131.009,00	1	131.009,00	0	0,00	127.600,60
TOTAL	**2.356.440,19**	**70**	**2.387.680,08**	**70**	**2.387.680,08**	**2**	**17.764,62**	**2.255.254,45**

Tabelul evidențiază o implementare generală foarte bună a Strategiei de Dezvoltare Locală. Majoritatea măsurilor au fost contractate complet, ceea ce indică o bună selecție a beneficiarilor. Plățile efective reflectă un progres semnificativ în derularea proiectelor, mai ales în cadrul măsurilor M2/2A, M3/2A, M4/2B, M5/6A, M6/6A și M8/6B, unde execuția financiară este aproape de 100%. Măsurile cu întârzieri (ex. M7/6B) necesită monitorizare și suport pentru finalizarea implementării.

2.2. Finanțarea proiectelor EURI relevante pentru criteriile de selecție

Pentru perioada de tranziție, GAL Ținutul Vinului a inclus măsuri cu alocare EURI, în special pentru proiecte în domeniul non-agricol, având în vedere sprijinirea comunităților rurale. Tabelul de mai jos reflectă execuția financiară aferentă acestora:

Cod măsură	Alocare totală (€)	Nr. proiecte selectate	Valoare publică proiecte selectate (€)	Nr. proiecte contractate	Valoare publică contracte (€)	Nr. contracte reziliate	Valoare contracte reziliate (€)	Total plăți efectuate (€)
M6/6A	59.127,94	0	59.076,00	1	59.076,00	0	0,00	54.966,99
M5/6A	45.000,00	1	45.000,00	1	45.000,00	0	0,00	45.000,00
Total	**104.127,94**	**1**	**104.127,94**	**2**	**104.127,94**	**0**	**0,00**	**99.966,99**

Intervențiile finanțate din fonduri EURI, deși limitate ca număr, răspund direct obiectivelor privind sprijinirea acivităților non-agricole. Din cele două proiecte selectate, unul a avut până în prezent plăți de 100%. Este esențială monitorizarea strânsă a implementării și menținerea dialogului cu beneficiarii pentru sprijin suplimentar în derularea activităților.

Capitolul 3 – Informații generale privind Strategia de Dezvoltare Locală

3.1.1 Informații despre GAL și activitatea GAL-ului

GAL „Ținutul Vinului" a funcționat în perioada PNDR 2014–2020 ca o asociație constituită pe principiul parteneriatului public–privat, având ca fundament abordarea LEADER. Misiunea principală a fost sprijinirea dezvoltării durabile a teritoriului rural aflat în aria de acoperire, situat în județul Vâlcea. Acest teritoriu include 16 comune și un oraș, caracterizate printr-o economie agricolă dominantă, o populație îmbătrânită și acces redus la servicii esențiale.

Parteneriatul GAL în perioada menționată a reunit 73 de membri, dintre care:

- 17 reprezentanți ai administrației publice (UAT-uri),
- 42 parteneri privați,
- 14 reprezentanți ai societății civile.

3.1.2 Strategia de Dezvoltare Locală – viziune, structură și priorități

Strategia de Dezvoltare Locală (SDL) a GAL „Ținutul Vinului" a fost aprobată pentru finanțare prin submăsura 19.2 a PNDR 2014–2020 și a fost extinsă până în 2025. Construcția sa a pornit de la analiza nevoilor reale ale teritoriului și s-a bazat pe un proces participativ, cu implicarea directă a comunității locale.

Viziunea SDL are la bază următoarele direcții:

- diversificarea economiei locale;
- sprijinirea incluziunii sociale pentru grupurile vulnerabile;
- valorificarea resurselor locale (naturale, culturale și umane);
- stimularea participării comunității la luarea deciziilor.

Elaborarea strategiei s-a realizat prin:

- consultări publice în teritoriu,
- analize de tip diagnostic și SWOT,
- identificarea priorităților, a domeniilor de intervenție și a măsurilor corespunzătoare.

Structura și conținutul SDL
Strategia cuprinde mai multe obiective strategice și este organizată pe trei dimensiuni principale:

GAL Ținutul Vinului

1. **Dimensiunea economică** – sprijinirea microîntreprinderilor și a întreprinderilor familiale, dezvoltarea de activități agricole și non-agricole, precum și susținerea inițiativelor antreprenoriale din turism, meșteșuguri și servicii.
2. **Dimensiunea socială** – acțiuni dedicate grupurilor vulnerabile (copii, tineri, persoane cu venituri reduse), acces îmbunătățit la educație, sănătate și formare profesională, proiecte de economie socială și incluziune activă.

Pentru realizarea obiectivelor, SDL propune o abordare integrată, cu măsuri adaptate specificului local, aliniate obiectivelor europene și naționale privind dezvoltarea rurală și principiilor LEADER: inovație, cooperare, participare comunitară, sustenabilitate și abordare multisectorială.

În plan economic, accentul s-a pus pe înființarea și dezvoltarea microîntreprinderilor, în special pentru tinerii antreprenori și femeile cu inițiativă, cu scopul de a crea locuri de muncă stabile. În plan social, strategia a vizat reducerea excluziunii și marginalizării, prin sprijinirea comunităților cu risc de sărăcie sau excluziune, prin centre comunitare, programe educaționale, consiliere psihosocială, tabere și ateliere ocupaționale menite să întărească coeziunea socială și să prevină abandonul școlar.

Implementare și monitorizare

SDL a inclus și acțiuni pentru consolidarea capacității instituționale a GAL: formarea profesională a personalului, digitalizare, comunicare strategică, monitorizare și evaluare internă. De asemenea, a fost promovată transparența decizională și implicarea partenerilor în toate etapele implementării.

Toate măsurile au fost însoțite de indicatori clari, iar alocările financiare au fost ajustate în funcție de prioritățile locale și de potențialul de absorbție, asigurând flexibilitate pentru realocări ulterioare. În paralel, GAL a derulat constant acțiuni de informare și animare, prin sesiuni publice și întâlniri individuale, folosind atât canale tradiționale (afișe, broșuri), cât și digitale (site-ul GAL, rețele sociale), pentru a ajunge la cât mai mulți locuitori, inclusiv din zonele mai izolate.

3.1.3 Menținerea echilibrului între actorii publici și privați în procesul decisional

GAL „Ținutul Vinului” a respectat principiul echilibrului între sectorul public și cel privat în toate etapele de implementare a SDL, conform cerințelor LEADER.

Selecția proiectelor a fost realizată de Comitetul de selecție, organism cu rol decizional format din membri ai GAL. Comitetul include reprezentanți publici, privați, ai societății civile și persoane fizice, cu un procent maxim de 5% alocat acestora din urmă. În situația în care un proiect aparținea unuia dintre membrii comitetului, persoana respectivă nu avea drept de vot și era înlocuită de un membru supleant.

Această structură a asigurat un proces decizional transparent, echitabil și participativ. Mai mult, actorii non-publici au avut un rol important nu doar în selecția proiectelor, ci și în soluționarea contestațiilor,

printr-o comisie separată. În acest fel, s-a consolidat responsabilitatea partenerială și s-a menținut un echilibru funcțional în guvernanța GAL.

3.2 Scurtă descriere a SDL, a măsurilor și a bugetului

Strategia de Dezvoltare Locală a GAL „Ținutul Vinului" a fost gândită ca un instrument flexibil și adaptabil, capabil să răspundă nevoilor reale ale teritoriului. Elaborată în perioada 2016–2017 și aprobată în cadrul PNDR 2014–2020, strategia a fost ulterior ajustată prin mai multe revizuiri, determinate de cererea ridicată din teritoriu, lecțiile rezultate din procesul de implementare și schimbările apărute la nivel național.

Aria de acoperire a SDL include exclusiv unități administrativ-teritoriale din județul Vâlcea, o zonă rurală caracterizată printr-o economie predominant agricolă, un grad accentuat de îmbătrânire demografică și acces limitat la servicii sociale și educaționale.

Obiectivele strategiei s-au concentrat asupra:

- sprijinirii antreprenoriatului rural și diversificării economiei locale;
- promovării incluziunii sociale și facilitării accesului la servicii de bază;
- valorificării identității locale și implicării comunităților în procesul de dezvoltare.

3.2.1 Structura măsurilor din SDL

În forma sa actualizată (versiunea 2023), SDL include următoarele măsuri:

Măsură	**Cod SDL**	**Descriere măsură**
M1	M1/1C	Formarea profesionala a actorilor implicati in sectorul agricol din teritoriul GAL Ținutul Vinului
M2	M2/2A	Cresterea performantei economice a exploatatiilor agricole si pomicole
M3	M3/2A	Ajutor pentru ferme mici
M4	M4/2B	Sprijinirea tinerilor fermieri
M5	M5/6A	Sprijin pentru crearea de noi activitati economice in sectorul non-agricol
M6	M6/6A	Dezvoltarea sectorului non-agricol
M7	M7/6B	Dezvoltare rurala
M8	M8/6B	Infrstructura sociala pentru comunităţile marginalizate/ cu risc de sărăcie/ excluziune socială din teritoriul GAL Ținutul Vinului
	19.4	Cheltuieli de funcționare și animare

Aceste măsuri sunt în linie cu prioritățile UE privind dezvoltarea rurală, abordarea LEADER și principiile sustenabilității și incluziunii.

3.2.2 Bugetul total și alocarea financiară

Potrivit **planului de finanțare actualizat în 2022**, bugetul total al SDL este de 1923302.38 **euro**, .distribuit astfel:

Măsură	**Cod**	**Alocare actualizată (euro)**
M1	M1/1C	10.234,06
M2	M2/2A	265.151,00
M3	M3/2A	80.000,00
M4	M4/2B	120.000,00
M5	M5/6A	180.000,00
M6	M6/6A	113.353,00
M7	M7/6B	1.352565,19
M8	M8/6B	131.009,00
	19.4	580.299,83
	TOTAL FEADR	**2.832.612,08**
M5 – EURI	M5/6A	45.000,00
M6 – EURI	M6/6A	59.127,94
	TOTAL EURI	**104.127,94**

Ajustările financiare reflectă dinamica reală a cererii din teritoriu, încurajând absorbția fondurilor și eficiența implementării.

3.2.3 Evoluția SDL prin modificări succesive

Pe parcursul implementării, SDL-ul GAL Ținutul Vinului a suferit **unsprezece modificări oficiale** importante, aprobate de AM PNDR și AFIR. Acestea au avut ca scop adaptarea măsurilor, completarea sau corectarea unor aspecte tehnice și redistribuirea bugetului pentru o mai bună utilizare a fondurilor.

GAL Ținutul Vinului

◇ **Modificarea nr. 1 (August 2017)**

- **Fișa măsurii M7/6B** a fost completată cu acțiuni eligibile

◇ **Modificarea nr. 2 (Septembrie 2017)**

- **Modificarea limitelor admise pentru dimensiunea economica** a exploatatiilor agricole, conform punctul 3 "Modificari legislative - actualizarea SDL cu legislatia europeana si nationala aplicabila", din Ghidul Grupurilor de Actiune Locala pentru implementarea Strategiilor de Dezvoltare Locala

◇ **Modificarea nr. 3 (Noiembrie 2017)**

- Au fost modificate **fișele măsurilor M2/2A, M3/2A, M4/2B, M5/6A, M7/6B și M8/6B** astfel:
- **M2/2A** – condițiile de eligibilitate, criteriile de selectie, sume (aplicabile) și rata sprijinului
- **M3/2A** - condițiile de eligibilitate, sume (aplicabile) și rata sprijinului
- **M4/2B** – beneficiari direcți/indirecți (grup țintă), condițiile de eligibilitate, sume (aplicabile) și rata sprijinului
- **M5/6A** - condițiile de eligibilitate
- **M7/6B** - beneficiari direcți/indirecți (grup țintă)
- **M8/6B** - beneficiari direcți/indirecți (grup țintă), condițiile de eligibilitate

◇ **Modificarea nr. 4 (Iulie 2018)**

- **Realocare financiară** prin repartizarea sumei rămase pe masura M7/6B de 2.957 euro catre măsura M8/6B

◇ **Modificarea nr. 5 (Octombrie 2018)**

- Au fost modificate **fișele măsurilor M2/2A, M5/6A și M6/6A, dar și Capitolul IV - Obiective, priorităţi și domenii de intervenție astfel:**
- **M2/2A** – Au fost modificați indicatorii de monitorizare, respective numarul de locuri de muncă create
- **M5/6A** - Au fost modificați indicatorii de monitorizare, respectiv numarul de proiecte sprijinite și numarul de locuri de muncă create
- **M6/6A** - Au fost modificați indicatorii de monitorizare, respectiv numarul de proiecte sprijinite și numarul de locuri de muncă create
- **Capitolul IV** – A fost actualizat **Tabelul 1: Obiective, priorități și domenii de intervenție cu modificările și completările necesare**

◇ **Modificarea nr. 6 (Noiembrie 2018)**

- **Fișa măsurii M8/6B** a fost modificat punctul patru prin actualizarea beneficiarilor direcți/indirecți

◇ **Modificarea nr. 7 (Aprilie 2020)**

GAL Ținutul Vinului

- **Actualizare plan de finanțare – Anexă 4,** prin **distribuirea sumelor primate din** bonusări astfel: 83% pentru submăsura 19.2, respectiv M7/6B, iar 17% pe submăsura 19.4.
- **Modificarea vizează și alocările către M7/6B** a sumelor rămase disponibile în urma apelurilor de selecție pe măsurile M1/1C, M2/2A și M8/6B

◇ **Modificarea nr. 8 (Decembrie 2020)**

- **A fost modificată componența parteneriatului**, cu respectarea criteriilor de eligibilitate și de selecție în baza cărora SDL a fost selectată, prin excluderea unor membrii si aderarea a altor 7.

◇ **Modificarea nr. 9 (Septembrie 2021)**

- **Actualizare plan de finanțare – Anexă 4,** prin **distribuirea sumelor primate din** bonusări astfel: 80% către submăsura 19.2 respectiv M7/6B și 20% către 19.4

◇ **Modificarea nr. 10 (Septembrie 2022)**

- Actualizarea **Anexei 4T – Planul de finanțare TRANZIȚIE - FEADR** și întocmirea **Anexei 4E – Planul de finanțare EURI**:
- Alocarea valorii de 356.983,63 eur (fonduri **FEADR** aferente perioadei de tranziție), astfel: 91.080,26 **euro** către **sM 19.4** - *„Cheltuieli de funcționare și animare”* și 265.903,37 **euro** către **sM 19.2**, măsura M7/6B - *„Dezvoltare locală în zonele rurale”*
- Alocarea valorii de 104.127,94 eur (fonduri **EURI** aferente perioadei de tranziție), astfel: 45.000,00 **euro** către **sM 19.2**, măsura M5/6A – „**SPRIJIN PENTRU CREAREA NOI ACTIVITATI ECONOMICE IN SECTORUL NON-AGRICOL**” și 59.127,94 **euro** către **sM 19.2**, măsura M6/6A – „ **DEZVOLTAREA SECTORULUI NON-AGRICOL”**

◇ **Modificarea nr. 11 (Iunie 2023)**

- **Modificare Anexa 8 din SDL** – Vizează modificarea fișei de post animator prin atribuirea sarcinilor corespunzătoare fișei de post a evaluatorului

3.2.4 Implementarea SDL

Cod măsură	Denumire măsură	Nr. sesiuni lansate	Nr. proiecte contractate	Valoare contractată (€)	Proiecte finalizate	Suma plătită (€)	Observații
M1/1C	Formarea profesionala a actorilor implicati in sectorul agricol din teritoriul GAL Ținutul Vinului	1	1	10.234,06	1	10.234,06	Grad satisfăcător de finalizare

GAL Ținutul Vinului

Cofinanțat de Uniunea Europeană

Cod măsură	Denumire măsură	Nr. sesiuni lansate	Nr. proiecte contractate	Valoare contractată (€)	Proiecte finalizate	Suma plătită (€)	Observații
M2/2A	Cresterea performantei economice a exploatatiilor agricole si pomicole	2	2	265.151,00	2	264.808,91	Grad bun de finalizare
M3/2A	Ajutor pentru ferme mici	3	8	80.000,00	8	80.000,00	Grad bun de finalizare
M4/2B	Sprijinirea tinerilor fermieri	1	3	120.000,00	3	120.000,00	Grad bun de finalizare
M5/6A	Sprijin pentru crearea de noi activitati economice in sectorul non-agricol	1	4	180.000,00	4	180.000,00	Grad bun de finalizare
M6/6A	Dezvoltarea sectorului non-agricol	1	2	113.353,00	2	109.117,10	Grad bun de finalizare
M7/6B	Dezvoltare rurala	12	47	1.370.329,81	43	1.263.526,81	2 UAT uri în curs de decontare 2 proiecte reziliate
M8/6B	Infrstructura sociala pentru comunităţile marginalizate/ cu risc de sărăcie/ excluziune socială din teritoriul GAL Ţinutul Vinului	1	1	131.009,00	1	127.600,60	Grad bun de finalizare
M5/6A – EURI	Sprijin pentru crearea de noi activitati economice in sectorul non-agricol	1	1	45.000,00	1	45.000,00	Grad bun de finalizare
M6/6A - EURI	Dezvoltarea sectorului non-agricol	1	1	59.076,00	0	54.966,99	Ultima cerere de plată în curs de depunere și decontare
TOTAL			70	2.374.152,74	65	2.255.254,45	

GAL Ținutul Vinului

3.3 Activitatea de animare și comunicare a GAL în teritoriu

În perioada de implementare a Strategiei de Dezvoltare Locală, GAL Ținutul Vinului a desfășurat activități constante de animare și comunicare, în scopul informării actorilor locali, promovării apelurilor de selecție și stimulării participării comunității la dezvoltarea teritoriului.

În anul 2017, GAL a organizat sesiuni publice de animare în următoarele localități: Amărăști, Bălcești, Crețeni, Diculești, Făurești, Ghioroiu, Laloșu, Lăcusteni, Măciuca, Mădulari, Mitrofani, Orlești, Prundeni, Stefanești, Sutești, Valea Mare și Voicesti. Aceste întâlniri au vizat prezentarea obiectivelor SDL și pregătirea comunităților pentru accesarea fondurilor nerambursabile disponibile prin LEADER.

Conform cerințelor metodologice din Ghidul GAL pentru implementarea SDL, **înaintea fiecărui apel de selecție lansat**, GAL a realizat activități de animare corespunzătoare, adaptate specificului fiecărei măsuri promovate. Aceste activități au inclus sesiuni informative directe cu potențiali beneficiari, distribuirea de materiale informative (afișe, broșuri, ghiduri), promovare online (website și rețele sociale), precum și consultări punctuale în localitățile partenere.

În funcție de specificul intervenției, de numărul de UAT-uri vizate sau de interesul manifestat, **au fost desfășurate mai multe sesiuni de animare într-un singur an**. Activitățile de informare au inclus sesiuni publice locale, întâlniri tematice, consultări individuale, distribuirea de materiale informative și promovarea apelurilor în mediul online.

Evaluarea gradului de informare și implicare a comunității

În concordanță cu normele prevăzute în Ghidul GAL pentru implementarea SDL, evaluarea activităților de animare trebuie să reflecte modul în care GAL a reușit să informeze, să mobilizeze și să implice actorii locali în procesul de accesare a fondurilor disponibile prin LEADER.

În perioada de implementare, GAL Ținutul Vinului a organizat un numar de 15 actiuni de animare în teritoriu, pe langa actiunile de informare desfășurate înaintea fiecărui apel de selecție. Activitățile au fost organizate atât fizic (în primării, cămine culturale, școli, biblioteci), cât și in presa scrisa dar și online în perioada COVID

Canalele utilizate pentru informare și comunicare:

- **Site-ul oficial al GAL** (www.galtinutulvinului.ro), unde au fost publicate toate apelurile de selecție, ghidurile solicitantului și anunțurile de interes;
- **Pagina Facebook/GAL Tinutul Vinului**
- **Afișaj public în UAT-urile partenere**
- **Materiale tipărite** (afișe, pliante,).

GAL Ținutul Vinului

- **Anunt in ziar local**

Gradul de participare publică:

Nivelul de interes și participare din partea actorilor locali a fost constant, cu un grad ridicat de implicare în special în primii ani și în perioada post-pandemică. Numărul de participanți la sesiunile de informare a variat în funcție de tipul măsurii, de localitate și de tipul beneficiarilor vizați, fiind un medie un numar de 10 persoane/localitate.

Activitatea de animare s-a dovedit un instrument esențial pentru:

- Sporirea nivelului de informare al publicului țintă;
- Înțelegerea condițiilor de eligibilitate și selecție;
- Suport în elaborărea cererilor de finanțare;
- Motivarea participării actorilor locali la procesul de dezvoltare rurală.

GAL Ținutul Vinului

Capitolul 4: Cadrul de evaluare și metodologia

Evaluarea finală a Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL) a GAL Ținutul Vinului pentru perioada 2014–2023 (inclusiv perioada de tranziție 2021–2022) a avut ca obiectiv general analiza gradului de implementare a strategiei, măsura în care au fost atinse obiectivele asumate, precum și valoarea adăugată generată de abordarea LEADER. Procesul de evaluare a fost ghidat de cerințele metodologice prevăzute în Ghidul Grupurilor de Acțiune Locală pentru implementarea SDL (submăsura 19.4) și a urmărit să fundamenteze concluzii relevante pentru viitorul programării și al dezvoltării teritoriale.

Obiectivele evaluării:

- analiza gradului de implementare a SDL;
- evaluarea rezultatelor și a impactului proiectelor finanțate;
- identificarea punctelor tari și slabe în derularea intervențiilor;
- formularea de propuneri pentru îmbunătățirea abordării și instrumentelor utilizate;
- evaluarea valorii adăugate generate de aplicarea principiilor LEADER.

Metodologia utilizată:

Evaluarea a fost construită pe baza unei combinații de metode cantitative și calitative, pentru a oferi o imagine complexă și echilibrată asupra efectelor SDL. Principalele etape și surse de date au inclus:

- **Analiza documentară:** a cuprins studiul versiunii inițiale a SDL și a celor 11 modificări succesive, analizarea fișelor de măsuri, ghidurilor solicitantului, documentelor de implementare și a datelor de monitorizare furnizate de GAL și AFIR.
- **Date cantitative:** au fost analizați indicatorii de output și rezultat, gradul de contractare și plată, evoluția bugetelor și alocărilor pe măsuri, precum și numărul de proiecte implementate.
- **Chestionar standardizat:** adresat unui eșantion de 40 de beneficiari finali ai proiectelor finanțate prin SDL, dintre care 32 au răspuns, acoperind toate cele 8 măsuri. Rata de răspuns a fost de aproximativ 80%.
- **Interviuri semi-structurate:** realizate cu 9 actori relevanți (autorități locale, membri ai parteneriatului, beneficiari-cheie).
- **Triangularea datelor:** pentru validarea constatărilor, fiecare concluzie a fost verificată pe baza a cel puțin două surse (ex. date cantitative și feedback calitativ).

4.1 Obiectivele Strategiei de Dezvoltare Locală

Strategia de Dezvoltare Locală (SDL) a GAL Ținutul Vinului, aferentă perioadei 2014–2023, a fost construită pe baza unei analize ample a nevoilor teritoriale și în corelare cu obiectivele Politicii Agricole Comune, prin Programul Național de Dezvoltare Rurală (PNDR) 2014–2020. SDL a urmărit dezvoltarea durabilă, echitabilă și integrată a teritoriului, prin valorificarea potențialului local, susținerea inițiativelor comunitare și consolidarea coeziunii sociale.
Documentul strategic a fost structurat în jurul a **două obiective strategice majore**, care au ghidat selecția măsurilor de intervenție și au stat la baza procesului de implementare și monitorizare:

Obiectiv strategic 1: Favorizarea competitivității agriculturii

În acest context, s-a urmărit acoperirea unor nevoi esențiale identificate la nivelul teritoriului GAL „Ținutul Vinului”:

- creșterea nivelului de cunoștințe al actorilor implicați în sectoarele agricole prioritare;
- modernizarea exploatațiilor agricole prin dotarea cu utilaje și echipamente performante;
- sprijinirea fermelor de mici dimensiuni pentru a le asigura viabilitatea;
- înnoirea generațiilor de fermieri, îmbunătățirea managementului și consolidarea competitivității sectorului agricol.

Obiectiv strategic 2: 1. OBȚINEREA UNEI DEZVOLTĂRI TERITORIALE ECHILIBRATE A ECONOMIILOR ȘI COMUNITĂȚILOR RURALE, INCLUSIV CREAREA ȘI MENȚINEREA DE LOCURI DE MUNCA.

În acest sens, au fost identificate și urmărite următoarele nevoi la nivelul teritoriului GAL „Ținutul Vinului”:

- dezvoltarea activităților economice existente și crearea de noi inițiative care să conducă la apariția de locuri de muncă;
- îmbunătățirea infrastructurilor locale, cu scopul de a crește nivelul de trai și atractivitatea teritoriului;
- promovarea incluziunii sociale și combaterea sărăciei, prin integrarea comunităților și a minorităților aflate în risc de excluziune.

Operaționalizarea obiectivelor strategice

Pentru atingerea acestor obiective, SDL a prevăzut un portofoliu de **8 măsuri distincte**, fiecare asociată unui domeniu de intervenție PNDR și unei priorități europene:

GAL Ținutul Vinului

Măsura	Denumire	Domeniu vizat
M1/1C	Formarea profesionala a actorilor implicati in sectorul agricol din teritoriul GAL Ținutul Vinului	Transfer de cunostinte si actiuni de informare
M2/2A	Cresterea performantei economice a exploatatiilor agricole si pomicole	Investitii in active fizice
M3/2A	Ajutor pentru ferme mici	Dezvoltarea exploatatiilor si a intreprinderilor
M4/2B	Sprijinirea tinerilor fermieri	Dezvoltarea exploatatiilor si a intreprinderilor
M5/6A	Sprijin pentru crearea de noi activitati economice in sectorul non-agricol	Dezvoltarea exploatatiilor si a intreprinderilor
M6/6A	Dezvoltarea sectorului non-agricol	Dezvoltarea exploatatiilor si a intreprinderilor
M7/6B	Dezvoltare rurala	Servicii de baza si reinnoirea satelor in zonele rurale
M8/6B	Infrastructura sociala pentru comunităţile marginalizate/ cu risc de sărăcie/ excluziune socială din teritoriul GAL Ținutul Vinului	Servicii de baza si reinnoirea satelor in zonele rurale

Adaptabilitate și modificări ale strategiei

Pe parcursul implementării, Strategia de Dezvoltare Locală a suferit 11 modificări, aprobate de parteneriatul GAL în conformitate cu ghidurile emise de AM PNDR. Scopul acestor ajustări a fost de a:

- redistribui alocările financiare între măsuri, în funcție de cererea reală din teritoriu;
- adapta indicatorii de realizare și de rezultat la progresul obținut;
- oferi o mai mare flexibilitate în procesul de selecție și evaluare a proiectelor;
- asigura o utilizare eficientă a fondurilor și un impact echilibrat la nivel teritorial.

Prin aceste actualizări, GAL „Ținutul Vinului” și-a demonstrat capacitatea de a răspunde dinamicii și nevoilor comunității, menținând totodată coerența cu obiectivele generale și cu prioritățile PNDR.

4.2 Teme de evaluare aferente obiectivelor SDL și abordării LEADER

În conformitate cu Ghidul GAL pentru implementarea SDL (submăsura 19.4), evaluarea finală a strategiei a fost structurată în jurul a trei teme de evaluare principale, corespunzătoare celor două obiective strategice asumate de GAL Ținutul Vinului și unei teme obligatorii privind valoarea adăugată a abordării

GAL Ținutul Vinului

LEADER. Fiecare temă include criterii de evaluare, întrebări specifice, indicatori concreți (preluați din fișele de măsuri) și metodele utilizate pentru colectarea datelor.

TEMA DE EVALUARE 1: Favorizarea competitivității agriculturii – indicatori proiect (conform SDL)

Criterii de evaluare	**Întrebări de evaluare**	**Indicatori**	**Metodologia de colectare a datelor**
Creșterea viabilității exploatațiilor și a competitivității tuturor tipurilor de agricultură în toate regiunile și promovarea tehnologiilor agricole inovatoare si a gestionării durabile a pădurilor, cu accent pe următoarele aspecte	În ce măsură a contribuit SDL la creșterea competitivității în agricultură prin sprijinirea exploatațiilor agricole, formelor associative și transferului de cunoștințe?	• Nr. exploatații sprijinite (M2/2A, M3/2A, M4/2B): 14 • Nr. locuri de muncă create: 4 Nr. proiecte care include teme de mediu/inovare: 1	Fișe proiecte, date AFIR
Incurajarea transferului de cunoștințe și a inovării în agricultură, în silvicultură și în zonele rurale, cu accent pe următoarele aspecte	Au existat acțiuni de formare și instruire relevante pentru comunitate, inclusiv pentru grupuri vulnerabile?	• Nr. proiecte sprijinite (M1/1C):1 • Populatia neta care beneficiaza de servicii: 20 • Nr. proiecte care include teme de mediu/inovare: 1	Liste prezență, rapoarte de activitate

Măsurile dedicate agriculturii au contribuit în mod direct la sprijinirea exploatațiilor mici și familiale, cu o rată bună de absorbție și o adresabilitate clară. Componenta de formare și informare a fost una dintre cele mai bine realizate, depășind indicatorii propuși și contribuind la consolidarea capacităților locale.

TEMA DE EVALUARE 1: Favorizarea competitivității agriculturii – indicatori realizați (conform SDL)

Criterii de evaluare	**Întrebări de evaluare**	**Indicatori**	**Metodologia de colectare a datelor**
Creșterea viabilității exploatațiilor și a competitivității tuturor tipurilor de agricultură în toate regiunile și promovarea tehnologiilor agricole inovatoare si a gestionării durabile a pădurilor, cu accent pe următoarele aspecte	În ce măsură a contribuit SDL la creșterea competitivității în agricultură prin sprijinirea exploatațiilor agricole, formelor associative și transferului de cunoștințe?	• Nr. exploatații sprijinite (M2/2A, M3/2A, M4/2B): 13 • Nr. locuri de muncă create: 6 Nr. proiecte care include teme de mediu/inovare: 8	Fișe proiecte, date AFIR

GAL Ținutul Vinului

Incurajarea transferului de cunoștințe și a inovării în agricultură, în silvicultură și în zonele rurale, cu accent pe următoarele aspecte	Au existat acțiuni de formare și instruire relevante pentru comunitate, inclusiv pentru grupuri vulnerabile?	• Nr. proiecte sprijinite (M1/1C):1	Liste prezență, rapoarte de activitate
		• Populatia neta care beneficiaza de servicii: 100	
		• Nr. proiecte care include teme de mediu/inovare: 1	

Analiza comparativă și concluzie

Comparând indicatorii planificați cu cei realizați, se constată **atingerea țintelor propuse** pentru sprijinirea exploatațiilor agricole: 13 exploatații sprijinite, 6 locuri de muncă create și 8 proiecte care includ teme de mediu/inovare. Acest lucru confirmă relevanța măsurilor și capacitatea reală a beneficiarilor de a accesa sprijinul.

Componenta de formare (M1/1C) și-a atins obiectivele, cu un proiect sprijinit și 100 de persoane instruite, depășind astfel obiectivul propus de 20. Astfel activitatea a avut un impact calitativ important în ceea ce privește diseminarea informației în comunitățile rurale.

Concluzie: Tema evaluării 1 confirmă eficiența implementării măsurilor dedicate agriculturii rezultând astfel un nivel ridicat de coerență între planificare și execuție.

TEMA DE EVALUARE 2: Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a comunităților rurale

– indicatori proiect

Criterii de evaluare	**Întrebări de evaluare**	**Indicatori**	**Metodologia de colectare a datelor**
Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale, cu accent pe următoarele aspecte	A stimulat SDL dezvoltarea de afaceri non-agricole și a contribuit la ocuparea forței de muncă?	• Nr. proiecte sprijinite (M5/6A, M6/6A, M7/6B): 20	Fișe proiecte, rapoarte GAL
		• Nr. locuri de muncă create: 7	
		• Nr. proiecte care include teme de mediu/inovare: 4	

GAL Ținutul Vinului

		• Populatia neta care beneficiaza de infrastructuri/servicii imbunatatite: minim 25.000 persoane	
	Proiectele GAL au contribuit la creșterea calității infrastructurii în teritoriu?	• Nr. proiecte sprijinite (M8/6B): 1	Date AFIR, autorități locale, fișe tehnice
	Au fost sprijinite comunități marginalizate sau cu risc de excluziune?	• Populatia neta care beneficiaza de infrastructuri/servicii imbunatatite:minim 230 persoane	Fișe proiecte, interviuri cu beneficiari

Obiectivul privind echilibrul socio-economic al teritoriului a fost atins printr-un mix de intervenții: sprijinirea antreprenoriatului rural, investiții în infrastructură și sprijin pentru comunități vulnerabile. Proiectele din zona non-agricolă au generat locuri de muncă și diversificare economică, iar intervențiile de infrastructură au deservit un număr semnificativ de locuitori. Chiar dacă sprijinul pentru incluziune socială s-a concretizat într-un singur proiect, impactul său a fost apreciabil, iar satisfacția beneficiarilor a fost ridicată.

TEMA DE EVALUARE 2: Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a comunităților rurale

– indicatori realizati

Criterii de evaluare	**Întrebări de evaluare**	**Indicatori**	**Metodologia de colectare a datelor**
Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și	A stimulat SDL dezvoltarea de afaceri	• Nr. proiecte sprijinite (M5/6A, M6/6A, M7/6B): 55	Fișe proiecte, rapoarte GAL

GAL Ținutul Vinului

a dezvoltării economice în zonele rurale, cu accent pe următoarele aspecte	non-agricole și a contribuit la ocuparea forței de muncă?	• Nr. locuri de muncă create: 22	
		• Nr. proiecte care include teme de mediu/inovare: 15	
		• Populatia neta care beneficiaza de infrastructuri/servicii imbunatatite: minim 37.571 persoane	
	Proiectele GAL au contribuit la creșterea calității infrastructurii în teritoriu?	• Nr. proiecte sprijinite (M8/6B): 1	Date AFIR, autorități locale, fișe tehnice
	Au fost sprijinite comunități marginalizate sau cu risc de excluziune?	• Populatia neta care beneficiaza de infrastructuri/servicii imbunatatite:1797 persoane	Fișe proiecte, interviuri cu beneficiari

Analiza comparativă și concluzie

Compararea indicatorilor planificați cu cei realizați arată o **depășire a obiectivului propus:**

Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale, cu accent pe următoarele aspecte:

Au fost create 22 locuri de muncă față de 7 planificate, 56 de proiecte sprijinite ceea ce depașește indicatorul propus de 21 de proiecte, 15 proiecte care include teme de mediu/inovare comparative cu 4 estimat, o populația netă care beneficiază de infrastructuri/servicii imbunatatite de aproximativ 37571 față de 25000 cât era propus. Astfel se indică un impact economic concret și un interes real pentru activitățile non-agricole în teritoriu precum și accent pe infrastructură socială.

GAL Ținutul Vinului

Concluzie:

SDL a contribuit eficient și coerent la obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate în GAL Ținutul Vinului. Indicatorii realizați depășesc în majoritatea cazurilor țintele asumate prin strategie, confirmând faptul că intervențiile selectate au fost corect fundamentate și au corespuns nevoilor reale ale teritoriului.

TEMA DE EVALUARE 3 (obligatorie): Valoarea adăugată generată de abordarea LEADER

Criterii de evaluare	**Întrebări de evaluare**	**Indicatori**	**Metodologia de colectare a datelor**
Participare și implicare locală	A fost implicată comunitatea în elaborarea și implementarea SDL?	• Nr. actiuni de animare : 15 la care se adaugă sesiunile de animare din preambulul lansării sesiunilor de selecție	Procese verbale, rapoarte GAL, chestionare
		• Nr. actori locali implicați în proces: 25	
		• Grad de participare: cel putin cate 10 persoane la fiecare actiune de animare	
Transparență și eficiență	A oferit GAL sprijin eficient și transparent beneficiarilor?	• Timp mediu răspuns solicitări: 2 zile lucrătoare	Procese verbale, rapoarte GAL, chestionare
		Număr de solicitări procesate: peste 100, majoritatea înregistrate în urma sesiunilor de animare și informare, precum și prin solicitări directe primite la sediul GAL sau prin intermediul comunicării telefonice.	
		• Grad de satisfacție exprimat în chestionare: peste 87% respondenți mulțumiți	

Concluzie:

LEADER s-a dovedit a fi un cadru funcțional și valoros pentru mobilizarea actorilor locali. Consultările publice, implicarea partenerilor și capacitatea instituțională a GAL au fost apreciate pozitiv de respondenți. Chestionarele au evidențiat un grad ridicat de satisfacție față de transparența procesului decizional și deschiderea GAL față de comunitate. De asemenea, au fost identificate inițiative inovatoare și bune practici care reflectă caracterul participativ și flexibil al abordării LEADER.

Observații privind temele de evaluare

Structurarea evaluării pe teme a permis o analiză coerentă, atât la nivelul rezultatelor concrete (proiecte implementate, indicatori realizați), cât și la nivelul percepției beneficiarilor și a comunității. De asemenea, a oferit un cadru solid pentru formularea de concluzii și recomandări strategice. Evaluarea valorii adăugate LEADER a demonstrat că implicarea locală și parteneriatul public-privat sunt factori esențiali pentru coeziune, încredere și dezvoltare durabilă în teritoriu.

4.3 Aplicarea evaluării și colectarea datelor în teritoriu

Aplicarea concretă a procesului de evaluare în teritoriu a fost realizată conform unui plan riguros, care a urmărit să asigure relevanță, reprezentativitate și calitate metodologică. Procesul a combinat instrumente de cercetare cantitativă și calitativă, pentru a reflecta atât dimensiunile măsurabile ale implementării Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL), cât și percepțiile, dificultățile și oportunitățile resimțite la nivel local.

Chestionar standardizat adresat beneficiarilor

Unul dintre instrumentele centrale ale evaluării a fost chestionarul standardizat aplicat beneficiarilor proiectelor finanțate prin SDL. Acesta a fost structurat în jurul celor două obiective strategice ale SDL și a temelor de evaluare aferente, incluzând:

- întrebări închise (pentru analiza cantitativă a gradului de satisfacție, utilitate, impact perceput etc.);
- întrebări deschise (pentru colectarea de sugestii, opinii și observații calitative);
- secțiuni distincte pentru beneficiarii publici și privați;
- întrebări privind funcționarea GAL, sprijinul oferit, gradul de transparență și ușurința accesării fondurilor.

Chestionarul a fost transmis electronic către un eșantion de **40 de beneficiari si parteneri**, selectați astfel încât să acopere toate tipurile de măsuri din SDL (agricultură, non-agricol, infrastructură, social, formare, asociativitate). Din totalul celor contactați, **32 de respondenți** au completat integral chestionarul, ceea ce reprezintă o rată de răspuns de aproximativ **80%**. Dintre aceștia:

- 15 au fost beneficiari privați (microîntreprinderi, PFA, ONG);
- 17 au fost beneficiari publici (UAT-uri)

Acest instrument a oferit o imagine clară asupra percepției generale legate de eficiența GAL, nivelul de impact al proiectelor, obstacole întâlnite și nivelul de satisfacție în raport cu implementarea.

GAL Ținutul Vinului

Interviuri semi-structurate cu actori locali

Pentru completarea dimensiunii calitative, au fost realizate **9 interviuri semi-structurate**, cu reprezentanți ai actorilor-cheie implicați în implementarea și monitorizarea SDL:

- 3 reprezentanți ai autorităților publice locale (primari sau funcționari implicați în proiecte);
- 3 membri ai parteneriatului GAL (din sectorul economic și cel civic);
- 3 antreprenori locali care au derulat proiecte relevante pentru comunitate.

Interviurile au fost realizate telefonic sau față în față și au vizat aspecte precum funcționarea parteneriatului, implicarea comunității în luarea deciziilor, barierele administrative, dar și propuneri de îmbunătățire a viitoarelor intervenții.

Triangularea și corelarea datelor

Toate datele colectate – din chestionare, interviuri, rapoarte GAL și platforma AFIR – au fost integrate într-o analiză de tip triangulare, în care informațiile dintr-o sursă au fost validate sau completate cu cele provenite din altă sursă. Această abordare a permis:

- **verificarea gradului de realizare a indicatorilor** pentru fiecare măsură în parte;
- **identificarea discrepanțelor** între ceea ce se declară și ceea ce este documentat;
- **oferirea unei interpretări nuanțate** asupra impactului generat la nivelul teritoriului.

Au fost selectați respondenți relevanți. În special, analiza a fost orientată spre:

- măsurarea gradului de satisfacție privind sprijinul acordat;
- identificarea barierelor întâlnite în accesarea sau derularea proiectelor;
- colectarea de sugestii pentru îmbunătățirea instrumentelor și procedurilor în viitor.

Concluzii privind aplicarea evaluării

Implementarea procesului de evaluare în teritoriu a confirmat capacitatea GAL de a atrage și gestiona un număr semnificativ de proiecte, dar a evidențiat și nevoia unui dialog continuu cu beneficiarii. Utilizarea combinată a metodelor cantitative și calitative a permis obținerea unei imagini echilibrate și realiste asupra rezultatelor SDL

GAL Ținutul Vinului

4.4 Considerații privind procesul de evaluare

Pentru a garanta o evaluare riguroasă și relevantă, procesul de colectare a datelor a fost planificat cu atenție și desfășurat etapizat. Prima etapă a constat în elaborarea unui chestionar standardizat, structurat pe secțiuni tematice corespunzătoare obiectivelor SDL. Acesta a cuprins atât întrebări închise, cu variante de răspuns prestabilite pentru analiza cantitativă, cât și întrebări deschise, menite să surprindă opinii și sugestii calitative. Înainte de aplicarea propriu-zisă, chestionarul a fost testat pe un eșantion restrâns pentru a verifica claritatea și relevanța sa.

Instrumentul a fost distribuit electronic (prin e-mail și platforme online), dar și direct, prin echipa GAL, către un eșantion de 40 de beneficiari ai proiectelor finanțate prin SDL. Din acest total, 32 de beneficiari au completat integral chestionarul, ceea ce reprezintă o rată de răspuns de aproximativ 80%. Răspunsurile au acoperit toate măsurile implementate, provenind atât de la beneficiari publici (UAT-uri), cât și de la beneficiari privați (antreprenori, ONG-uri, PFA-uri, grupuri de producători).

În completare, au fost realizate și 9 interviuri semi-structurate cu actori locali relevanți:

- 3 reprezentanți ai autorităților publice locale (primari/funcționari),
- 3 membri ai parteneriatului GAL (din mediul civic și economic),
- 3 beneficiari-cheie ai unor proiecte cu impact semnificativ în comunitate.

Întregul proces de colectare a datelor s-a desfășurat pe parcursul a 15 zile lucrătoare, iar informațiile obținute au fost codificate, analizate tematic și corelate cu datele de monitorizare cantitativă disponibile la nivelul GAL și în sistemul AFIR.

Îm cazul chestionarelor, pentru a asigura obiectivitatea analizei, s-a aplicat principiul triangulării surselor – fiecare constatare fiind confirmată prin cel puțin două tipuri de informații: date cantitative (grad de absorbție, indicatori de rezultat) și date calitative (percepții și feedback din partea beneficiarilor).

De asemenea, în cazul interviurilor, au fost prezentate în cadrul unei ședințe informale a parteneriatului GAL, unde au fost validate principalele concluzii și recomandări. Această etapă a consolidat legitimitatea raportului și a facilitat asumarea unei perspective comune asupra rezultatelor obținute.

GAL Ținutul Vinului

Rezultate sintetice ale interviurilor:

Întrebari sintetice ale interviurilor	Răspunsuri	Concluzii
Cum considerați că a fost sprjinită comunitatea marginalizată sau cu risc de excluziune?	- Prin proiecte de incluziune socială adresate grupurilor vulnerabile. - Prin facilitarea organizării de cursuri de formare profesională gratuite. - Prin crearea unor centre de sprijin comunitar. - Prin oferirea de sprijin material și logistic pentru persoane defavorizate. - Prin încurajarea implicării ONG-urilor locale în proiecte GAL. - Prin asigurarea accesului la servicii educaționale și after-school. - Prin sprijin pentru inițiative economice în rândul tinerilor din comunități marginalizate. - Prin campanii de informare și conștientizare. - Prin finanțarea unor proiecte de economie socială.	GAL a reușit să creeze oportunități de incluziune socială, reducând vulnerabilitatea și facilitând accesul la educație și muncă.
Cum apreciați că GAL au contribuit la creșterea calității infrastructurii în teritoriu?	- Prin modernizarea clădirilor publice. - Prin dotarea cu echipamente moderne. - Prin susținerea infrastructurii culturale - Prin crearea unui cadru recreative educațional. - Prin susținerea infrastructurii IT - Prin promovarea susținerii modernizării rurale - Prin îmbunătățirea serviciilor publice locale. - Prin îmbunătățirea imaginii teritoriului - Prin atragerea de investitori în teritoriu	Investițiile realizate au dus la o infrastructură mai modernă, cu impact direct asupra calității vieții.
Care au fost elementele cele mai vizibile în comunitate din punct de vedere al creșterii nivelului de trai?	- Crearea de noi locuri de muncă. - Dezvoltarea unor mici afaceri locale. - Creșterea veniturilor familiilor implicate în proiecte. - Îmbunătățirea condițiilor de locuire. - Acces mai bun la educație și sănătate. - Creșterea gradului de ocupare în agricultură și servicii. - Diversificarea ofertei de produse și servicii în comunitate. - Creșterea nivelului de implicare civică. - Reducerea depopulării prin reținerea tinerilor.	Creșterea nivelului de trai s-a reflectat în locuri de muncă, afaceri noi și implicare comunitară.

GAL Ținutul Vinului

Cum apreciați realizarea accesului la piața muncii prin proiectele GAL?	- Prin acces la formarea profesională a șomerilor. - Prin facilitarea uceniciei și stagiilor de practică. - Prin sprijinirea antreprenoriatului local. - Prin crearea de parteneriate cu angajatori locali. - Prin organizarea de burse ale locurilor de muncă. - Prin oferirea de consiliere și orientare profesională. - Prin sprijin financiar pentru start-up-uri. - Prin dezvoltarea competențelor digitale. - Prin reintegrarea în muncă a persoanelor vulnerabile.	Proiectele au creat oportunități variate pentru integrarea pe piața muncii și susținerea antreprenoriatului.
Ce ați schimba la viitoarele proiecte GAL pentru o mai bună facilitarea accesului la piața muncii?	- Simplificarea procedurilor administrative. - Creșterea bugetelor alocate formării profesionale. - Mai mult sprijin pentru start-up-urile inovative. - Extinderea programelor pentru tineri. - Crearea de hub-uri de afaceri la nivel local. - Mai multă flexibilitate în eligibilitatea cheltuielilor. - Stimulente pentru angajatorii care recrutează localnici. - Dezvoltarea unor rețele de mentorat. - Promovarea mai intensă a proiectelor disponibile. - Acces online	Este nevoie de simplificare administrativă, sprijin financiar mai mare și parteneriate extinse cu angajatori.
Cum considerați ca GAL a contribuit la diminuarea abandonului școlar?	- Prin realzarea accesului la programe de after-school pentru copii. - Prin burse școlare pentru elevii din medii defavorizate. - Prin dotarea școlilor cu echipamente moderne. - Prin implicarea părinților în activități educative. - Prin organizarea de tabere și excursii educative. - Prin sprijinirea activităților extracurriculare. - Prin campanii de informare privind importanța educației. - Prin colaborarea cu ONG-uri și profesori. - Prin programe de sprijin psihologic pentru elevi.	GAL a sprijinit copiii și familiile prin programe educaționale și burse, contribuind la menținerea elevilor în școală.
Cum apreciați că a fost facilitate accesul la autoritățiile locale?	- Prin crearea unor puncte de informare GAL. - Prin organizarea de întâlniri comunitare. - Prin digitalizarea unor servicii administrative. - Prin consilierea beneficiarilor în relația cu autoritățile. - Prin implicarea primăriilor în proiecte. - Prin promovarea dialogului civic. - Prin facilitarea accesului la documentații și avize. - Prin sprijinul acordat în depunerea cererilor. - Prin medierea conflictelor între comunitate și instituții.	GAL a devenit un intermediar eficient între comunitate și autorități, crescând gradul de accesibilitate și transparență.

Evaluarea implementării arată că GAL a avut un rol determinant în sprijinirea comunităților marginalizate, prin crearea de oportunități de incluziune socială și acces la educație, dar și în modernizarea infrastructurii publice și private, ceea ce a dus la o îmbunătățire vizibilă a nivelului de trai. S-au creat noi locuri de muncă,

s-au încurajat inițiative antreprenoriale și s-a facilitat reintegrarea pe piața muncii a persoanelor vulnerabile, contribuind la diversificarea economiei locale. Nu în ultimul rând, activitatea GAL a consolidat dialogul dintre cetățeni și autoritățile locale, devenind un partener de încredere și un mediator eficient în relația comunitate–instituții. Astfel, se confirmă impactul pozitiv și sustenabil al intervențiilor GAL asupra dezvoltării teritoriale și sociale.

Rezultate sintetice ale chestionarului aplicat beneficiarilor

În urma centralizării și analizei răspunsurilor la chestionarele aplicate, se evidențiază următoarele tendințe și percepții generale în rândul beneficiarilor:

Întrebare adresată în chestionar	**Opțiuni de răspuns**	**Rezultate agregate**
Proiectul finanțat a fost implementat conform cerințelor și așteptărilor?	Da / Parțial / Nu	30 – Da, 2– Parțial, 0 – Nu
Ați primit sprijin suficient din partea GAL în etapele de elaborare și implementare?	Da / Nu	31 – Da, 1 – Nu
Considerați că procedurile de selecție au fost transparente și echitabile?	Da / Nu / Nu știu	28 – Da, 2 – Nu, 2 – Nu știu
Proiectul implementat a avut impact pozitiv în comunitatea locală?	Da / Parțial / Nu	27 – Da, 5 – Parțial, 0 – Nu
Ați crea un nou proiect în viitor cu sprijinul GAL?	Da / Nu / Nu știu	31 – Da, 1 – Nu, 0 – Nu știu
Gradul de satisfacție general față de experiența în cadrul SDL (pe o scară de la 1 la 5)	1 – foarte nemulțumit … 5 – foarte mulțumit	4,8 (medie generală)
Ce aspecte pot fi îmbunătățite?	Răspunsuri deschise	Simplificarea de lucru și diversificarea domeniilor de accesare fonduri.

Aceste rezultate reflectă un grad ridicat de satisfacție al beneficiarilor față de activitatea GAL și relevanța intervențiilor SDL în teritoriu. Cele mai frecvent menționate sugestii de îmbunătățire privesc aspecte administrative (birocrație, termene de plată), dar și diversificarea domeniilor de accesare a fondurilor.

GAL Ținutul Vinului

4.4.1 Analiza răspunsurilor beneficiarilor la interviuri și la chestionare

Analiză Interviuri:

1. Cum considerați că a fost sprijinită comunitatea marginalizată sau cu risc de excluziune?

Răspunsurile beneficiarilor arată că intervențiile GAL au avut un impact direct asupra grupurilor vulnerabile. Au fost apreciate programele de incluziune socială, cursurile de formare, sprijinul pentru copii și tineri din comunități marginalizate, precum și inițiativele de economie socială. Acestea au contribuit la reducerea excluziunii și la crearea unor oportunități reale de integrare.

2. Cum apreciați că GAL au contribuit la creșterea calității infrastructurii în teritoriu?

Majoritatea respondenților au menționat modernizarea infrastructurii. Beneficiarii consideră aceste investiții vizibile și cu efect direct asupra calității vieții.

3. Care au fost elementele cele mai vizibile în comunitate din punct de vedere al creșterii nivelului de trai?

Beneficiarii au remarcat apariția unor noi locuri de muncă, dezvoltarea de afaceri locale și diversificarea serviciilor. Creșterea veniturilor, îmbunătățirea condițiilor de trai și implicarea mai activă în viața comunității au fost menționate constant. De asemenea, tinerii au început să își găsească mai ușor oportunități locale, ceea ce a contribuit la reducerea migrației.

4. Cum apreciați realizarea accesului la piața muncii prin proiectele GAL?

Răspunsurile indică faptul că proiectele au oferit multiple căi de integrare pe piața muncii: formare profesională, consiliere, sprijin pentru antreprenoriat, burse de locuri de muncă și stagii de practică. Aceste instrumente au fost considerate utile și adaptate nevoilor locale.

5. Ce ați schimba la viitoarele proiecte GAL pentru o mai bună facilitare a accesului la piața muncii?

Beneficiarii au sugerat simplificarea procedurilor administrative, creșterea bugetelor alocate formării profesionale și sprijin mai consistent pentru start-up-uri. De asemenea, au menționat nevoia de hub-uri de afaceri, rețele de mentorat și stimulente pentru angajatorii locali.

6. Cum considerați că GAL a contribuit la diminuarea abandonului școlar?

Intervențiile GAL au fost percepute ca foarte importante în acest domeniu. Beneficiarii au apreciat programele after-school, bursele pentru elevi, activitățile extracurriculare. Toate acestea au contribuit la creșterea motivației elevilor și la reducerea abandonului școlar.

GAL Ținutul Vinului

7. Cum apreciați că a fost facilitat accesul la autoritățile locale?

Beneficiarii au evidențiat faptul că GAL a acționat ca un intermediar între comunitate și instituții, organizând întâlniri publice, creând puncte de informare și sprijinind procesul administrativ. Acest rol de mediator a crescut transparența și încrederea cetățenilor în autorități.

Concluzie:
Analiza pe fiecare întrebare confirmă că beneficiarii percep activitatea GAL ca având un impact pozitiv, vizibil și sustenabil, atât în plan social (incluziune, educație, acces la servicii), cât și în plan economic (locuri de muncă, antreprenoriat, infrastructură). GAL este considerat un actor esențial al dezvoltării teritoriale.

Analiză Chestionare:

Pentru completarea evaluării, rezultatele chestionarului aplicat unui eșantion de 32 de beneficiari finali au fost analizate calitativ și cantitativ. Acestea oferă o imagine detaliată asupra percepției directe a celor care au implementat proiecte prin intermediul GAL Ținutul Vinului, contribuind la validarea rezultatelor obținute din surse administrative.

Implementarea proiectelor:
Majoritatea respondenților (30 din 32) au declarat că proiectele finanțate au fost implementate integral, în conformitate cu cerințele din ghidul solicitantului și cu planul de afaceri aprobat. Doar 2 respondenți au indicat dificultăți punctuale, fără a afecta semnificativ realizarea obiectivelor asumate.

Sprijinul oferit de GAL:
31 din 32 de beneficiari au apreciat sprijinul echipei GAL drept util, clar și prompt. Asistența a fost considerată eficientă în toate etapele – elaborare, depunere, clarificări, implementare și raportare. S-au semnalat, totuși, câteva sugestii privind îmbunătățirea comunicării în etapele finale.

Transparență și corectitudine:
28 de respondenți consideră că procesul de selecție a fost transparent, iar informațiile publice suficiente. 4 beneficiari au menționat că ar fi dorit o mai mare claritate asupra criteriilor de punctaj sau o comunicare mai activă în etapa de evaluare.

Percepția impactului local:
27 de respondenți consideră că proiectele lor au avut un impact pozitiv în comunitate, contribuind fie la crearea de locuri de muncă, fie la diversificarea serviciilor și produselor locale. Acest lucru reflectă o bună orientare a intervențiilor SDL spre nevoile reale ale teritoriului.

Intenția de continuare:
31 din 32 de beneficiari și-au exprimat interesul de a depune proiecte și în cadrul viitoarei strategii, ceea ce reflectă un nivel ridicat de încredere în capacitatea GAL de a gestiona fondurile și de a susține dezvoltarea locală.

GAL Ținutul Vinului

Satisfacția generală:

Pe o scală de la 1 la 5, media răspunsurilor privind satisfacția generală este de **4,8**, ceea ce evidențiază o apreciere consistent pozitivă asupra activității GAL. Printre aspectele cel mai des apreciate se numără: promptitudinea echipei, sprijinul în înțelegerea documentației și corectitudinea în relația cu beneficiarii.

Sugestii formulate de respondenți:

- Simplificarea de lucru și a documentației necesare;
- Diversificarea domeniilor de accesare a fondurilor
- Creșterea vizibilității GAL prin întâlniri publice și comunicare proactivă;
- Reducerea duratei de procesare a plăților și clarificărilor;

Concluzie:

Chestionarul confirmă faptul că implementarea SDL a fost bine percepută de către beneficiari, atât în termeni de eficiență administrativă, cât și de impact local. Totodată, evaluarea subliniază nevoia unor îmbunătățiri punctuale, mai ales în ceea ce privește simplificarea procedurilor și intensificarea comunicării, aspecte ce pot contribui la o mai bună experiență a beneficiarului în cadrul viitoarei perioade de programare.

4.5 Limitări ale evaluării și lecții învățate

Limitările procesului de evaluare

Deși procesul de evaluare a fost realizat cu atenție metodologică și prin utilizarea mai multor surse de date, au existat o serie de limitări care merită menționate pentru a asigura transparența și pentru a evidenția direcțiile de îmbunătățire în viitor:

- **Informații incomplete sau neactualizate** – anumite fișe de monitorizare, rapoarte interne ori baze de date gestionate la nivelul GAL nu erau actualizate sau conțineau lipsuri. În unele situații, acest lucru a îngreunat analiza rezultatelor și a necesitat verificări suplimentare din surse alternative, precum baza de date AFIR sau răspunsurile la chestionare.
- **Grad de participare inegal în rândul beneficiarilor** – chiar dacă rata generală de răspuns la chestionare a fost ridicată (80%), unele categorii de beneficiari, în special cei fără contact recent cu GAL-ul, au fost mai greu de implicat sau nu au răspuns deloc. Aceasta a dus la riscul unei ușoare supra-reprezentări a beneficiarilor activi.

GAL Ținutul Vinului

- **Stadii diferite ale proiectelor** – datorită perioadei extinse de implementare (2014–2023, inclusiv tranziția), o parte dintre proiecte erau în derulare, în timp ce altele erau deja finalizate. Această diversitate a impus adaptarea analizei: în unele cazuri s-a lucrat cu rezultate finale, iar în altele cu estimări și date planificate.
- **Limitările instrumentelor de colectare** – chestionarul standardizat s-a dovedit util pentru o analiză de ansamblu, dar nu a permis explorarea în profunzime a unor aspecte calitative, precum gradul real de inovare sau dificultățile specifice de implementare. Interviurile au completat aceste lipsuri, însă numărul lor (9) a fost relativ redus.

Lecții învățate pentru viitoarele programări

Evaluarea a oferit nu doar concluzii privind performanța SDL, ci și lecții importante care pot sprijini îmbunătățirea intervențiilor viitoare și consolidarea guvernanței locale:

1. **Necesitatea unei baze de date actualizate și standardizate** – gestionarea unor evidențe digitale, complete și structurate pentru toate proiectele finanțate este esențială pentru evaluări rapide și precise. O astfel de bază de date ar susține atât monitorizarea internă, cât și procesele de învățare instituțională.
2. **Consultarea constantă a beneficiarilor, inclusiv după implementare** – implicarea beneficiarilor nu ar trebui să se limiteze la perioada de derulare a proiectului. Consultările regulate, atelierele de feedback și evaluările intermediare pot aduce informații utile pentru adaptarea intervențiilor la nevoile reale ale comunității.
3. **Consolidarea valorii adăugate a abordării LEADER** – această metodă a generat beneficii vizibile, precum consolidarea capitalului social, apariția unor noi inițiative antreprenoriale și creșterea încrederii în mecanismele de finanțare. Totuși, menținerea acestei valori necesită implicare constantă a actorilor locali, transparență și dezvoltarea cooperării în rețea.
4. **Importanța comunicării eficiente** – atât beneficiarii, cât și partenerii locali au subliniat rolul unei comunicări clare, prompte și accesibile. Diversificarea canalelor de comunicare (online, întâlniri față în față, consultări informale) și prezența activă în comunitate contribuie semnificativ la implicarea locală și la ușurarea accesului la finanțări.
5. **Flexibilitatea măsurilor – un factor decisiv** – cele 11 modificări aduse SDL au fost percepute pozitiv și au permis o adaptare mai bună la realitatea din teritoriu. Acest lucru confirmă că strategia GAL trebuie să rămână flexibilă, receptivă și orientată spre rezultate, în funcție de dinamica comunităților rurale.

GAL Ținutul Vinului

Capitolul 5 . Analiza de ansamblu a eficacității SDL

5.1 Eficacitatea financiară a măsurilor la nivel de SDL

Eficacitatea financiară evidențiază capacitatea Strategiei de Dezvoltare Locală de a utiliza în mod optim resursele bugetare alocate, prin implementarea unor măsuri concrete, adaptate priorităților stabilite și nevoilor identificate la nivel local. Analiza are la bază compararea valorii plăților efectuate pentru fiecare măsură cu bugetul inițial și cel contractat la momentul evaluării.

În perioada de tranziție 2014–2023, Strategia GAL „Ținutul Vinului" a fost pusă în aplicare prin opt măsuri finanțate în cadrul SDL – submăsura 19.2 – la care s-a adăugat o măsură operațională (19.4), destinată funcționării și activităților de animare ale GAL. Situația alocărilor financiare și a execuției bugetare pentru fiecare măsură este sintetizată în tabelul de mai jos:

Tabel 1 – Situația financiară pe măsuri SDL

Nr. crt.	Măsură SDL	Buget alocat inițial (€)	Buget alocat in redistribuire (€)	Buget contractat (€)	Plăți efectuate (€)	Grad contractare (%)	Grad plată (%)
1	M1/1C Formarea profesionala a actorilor implicati in sectorul agricol din teritoriul GAL Ținutul Vinului	20.000,00	10.234,06	10.234,06	10.234,06	100 %	100%
2	M2/2A Cresterea performantei economice a exploatatiilor agricole si pomicole	120.000,00	265.151,00	265.151,00	264.808,91	100 %	99,87 %
3	M3/2A Ajutor pentru ferme mici	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	100 %	100%
4	M4/2B Sprijinirea	120.000,00	120.000,00	120.000,00	120.000,00	100 %	100%

Cofinanțat de Uniunea Europeană

Nr. crt.	Măsură SDL	Buget alocat inițial (€)	Buget alocat in redistribuire (€)	Buget contractat (€)	Plăți efectuate (€)	Grad contractare (%)	Grad plată (%)
	tinerilor fermieri						
5	M5/6A Sprijin pentru crearea de noi activitati economice in sectorul non-agricol FEADR	135.000,00	180.000,00	180.000,00	180.000,00	100%	100%
6	M5/6A Sprijin pentru crearea de noi activitati economice in sectorul non-agricol EURI		45.000,00	45.000,00	45.000,00	100 %	100%
7	M6/6A Dezvoltarea sectorului non-agricol FEADR	120.000,00	113.353,00	113.353,00	109.117,10	100 %	96,26 %
8	M6/6A Dezvoltarea sectorului non-agricol EURI		59.127,94	59.076,00	54.966,99	99,91 %	92,96 %
9	M7/6B Dezvoltare rurala	480.000,00	1.352.565,19	1.352.565,19	1.263.526,81	100,00 %	93,42 %
10	M8/6B Infrstructura sociala pentru comunităţile marginalizate / cu risc de sărăcie/ excluziune socială din teritoriul GAL Ținutul Vinului	100.000,00	131.009,00	131.009,00	127.600,60	100,00	97,40 %

GAL Ținutul Vinului

Nr. crt.	Măsură SDL	Buget alocat inițial (€)	Buget alocat in redistribuire (€)	Buget contractat (€)	Plăți efectuate (€)	Grad contractare (%)	Grad plată (%)
11	**TOTAL – sM 19.2**	1.175.000,00	**2.356.440,19**	**2.356.388,25**	**2.255.254.45**	**99,99%**	**97,99 %**
12	M19.4 – Funcționare și animare GAL	293.354,00	580.299,83	580.299,83	538.312,00	-	92,75 %

Măsuri SDL	Buget alocat inițial	Buget alocat la momentul evaluării	Plăți efectuate raportat la bugetul initial alocat	Eficacitate financiară
M1/1C Formarea profesionala a actorilor implicati in sectorul agricol din teritoriul GAL Ținutul Vinului	20.000,00	10.234,06	10.234,06	😊 Eficacitate financiară ridicată
M2/2A Cresterea performantei economice a exploatatiilor agricole si pomicole	120.000,00	265.151,00	264.808,91	😊 Eficacitate financiară ridicată
M3/2A Ajutor pentru ferme mici	80.000,00	80.000,00	80.000,00	😊 Eficacitate financiară ridicată
M4/2B Sprijinirea tinerilor fermieri	120.000,00	120.000,00	120.000,00	😊 Eficacitate financiară ridicată
M5/6A Sprijin pentru crearea de noi activitati economice in sectorul non-agricol FEADR	135.000,00	180.000,00	180.000,00	😊 Eficacitate financiară ridicată
M5/6A Sprijin pentru crearea de noi activitati		45.000,00	45.000,00	😊 Eficacitate

GAL Ținutul Vinului

economice in sectorul non-agricol EURI				financiară ridicată
M6/6A Dezvoltarea sectorului non-agricol FEADR	120.000,00	113.353,00	109.117,10	Eficacitate financiară ridicată
M6/6A Dezvoltarea sectorului non-agricol EURI		59.127,94	54.966,99	Eficacitate financiară ridicată
M7/6B Dezvoltare rurala	480.000,00	1.352.565,19	1.263.526,81	Eficacitate financiară ridicată
M8/6B Infrstructura sociala pentru comunităţile marginalizate/ cu risc de sărăcie/ excluziune socială din teritoriul GAL Ținutul Vinului	100.000,00	131.009,00	127.600,60	Eficacitate financiară ridicată
TOTAL – sM 19.2	1.175.000,00	**2.356.440,19**	**2.255.254.45**	Eficacitate financiară ridicată
M19.4 – Funcționare și animare GAL	293.354,00	580.299,83	538.312,00	Eficacitate financiară ridicată

Gradul general de contractare al SDL, aferent submăsurii 19.2, atinge nivelul de **99,99%**, ceea ce confirmă o mobilizare eficientă a fondurilor puse la dispoziție. În ceea ce privește plățile, acestea au ajuns la **97,99%**, reflectând un progres substanțial în derularea proiectelor finanțate. Majoritatea măsurilor au reușit să atingă sau să se apropie de absorbția completă a fondurilor, fapt ce evidențiază atât o planificare atentă, cât și o capacitate administrativă solidă la nivelul GAL.

Măsurile care au înregistrat absorbție integrală (100%) atât din perspectiva contractării, cât și a plăților efectuate sunt:

- **M1/1C** – Formarea profesională a actorilor implicați în sectorul agricol din teritoriul GAL „Ținutul Vinului”;
- **M2/2A** – Creșterea performanței economice a exploatațiilor agricole și pomicole;

- **M3/2A** – Ajutor pentru ferme mici;
- **M4/2B** – Sprijinirea tinerilor fermieri;
- **M5/6A** – Sprijin pentru crearea de noi activități economice în sectorul non-agricol (atât FEADR, cât și EURI);
- **M6/6A** – Dezvoltarea sectorului non-agricol;
- **M7/6B** – Dezvoltare rurală;
- **M8/6B** – Infrastructură socială pentru comunitățile marginalizate/aflate în risc de sărăcie și excluziune socială din teritoriul GAL.

Totodată, și măsura de funcționare (M19.4) a fost contractată integral (100%), aspect ce subliniază o gestionare financiară eficientă a costurilor operaționale.

În ansamblu, eficacitatea financiară a submăsurii 19.2 poate fi considerată **foarte ridicată**, având în vedere că aproape întreaga alocare disponibilă a fost contractată, iar nivelul plăților a depășit pragul de 95%. Singura recomandare rămâne monitorizarea atentă a măsurilor cu execuție mai lentă, mai ales în perspectiva finalizării perioadei de programare.

5.2 Eficacitatea SDL, la nivel de domeniu de intervenție

Această secțiune analizează în ce măsură intervențiile finanțate în cadrul Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL) a GAL Ținutul Vinului au contribuit la atingerea obiectivelor tematice și priorităților stabilite, prin raportare la realizarea indicatorilor propuși și gradul de implementare al măsurilor aferente fiecărui domeniu de intervenție.

Evaluarea eficacității este realizată pe baza următoarelor clasificări, conform Ghidului de evaluare SDL:

- **Eficacitate ridicată**: Valoarea țintă a indicatorilor a fost atinsă sau poate fi atinsă în mod rezonabil până la finalul perioadei;
- **Eficacitate medie**: Valoarea țintă nu a fost încă atinsă, dar poate fi realizată prin completarea cu proiecte suplimentare și accelerarea implementării;
- **Eficacitate redusă**: Proiectele contractate și resursele disponibile sunt insuficiente pentru atingerea valorilor țintă, chiar și în condițiile unei implementări optime.

Tabel 2 – Corespondența dintre obiectivele SDL, priorități și măsuri implementat

Obiectiv de dezvoltare rurală	Prioritate	Domeniu de intervenție	Măsură SDL	Inidictaori propusi	Indicatori realizati
1. Favorizarea competitivității agriculturii	P1	1C) Incurajarea învățării pe tot parcursul	M1/1C Formarea profesionala a actorilor	•Nr. de proiecte sprijinite: minim 1; •Nr de participanti instruiti: minim 20;	•Nr. de proiecte sprijinite: 1; •Nr de participanti instruiti: 100;

Obiective transversale Mediu, Clima, Inovare		vieții și a formării profesionale în sectoarele agricol și forestier	implicati in sectorul agricol din teritoriul GAL Tinutul Vinului	•Nr. de proiecte care includ teme de mediu/ care promoveaza inovarea: minim 1	•Nr. de proiecte care includ teme de mediu/care promoveaza inovarea: minim 1
	P2	2A) Îmbunătăţirea performanţei economice a tuturor exploataţiilor agricole şi facilitarea restructurării şi modernizării exploataţiilor, în special în vederea sporirii participării pe piaţă şi a orientării spre piaţă, precum şi a diversificării activităţilor agricole.	M2/2A Cresterea performantei economice a exploatatiilor agricole si pomicole	•Nr. de exploatatii sprijinite/beneficiari sprijiniti: minim 3; •Nr. De locuri de munca create: minim 4	•Nr. de exploatatii sprijinite/beneficiari sprijiniti: 2 •Nr. De locuri de munca create: 5
			M3/2A Ajutor pentru ferme mici	•Nr. de exploatatii sprijinite/beneficiari sprijiniti: minim 8	•Nr. de exploatatii sprijinite/beneficiari sprijiniti: 8
		2B) Facilitarea intrării în sectorul agricol a unor fermieri calificați corespunzător și, în special, a reînnoirii generațiilor.	M4/2B Sprijinirea tinerilor fermieri	•Nr. De exploatatii sprijinite/beneficiari sprijiniti: minim 3 •Nr. De proiecte care includ teme de mediu/inovare: minim 1	•Nr. De exploatatii sprijinite/beneficiari sprijiniti: 3 •Nr. De proiecte care includ teme de mediu/inovare: 2
2. Obţinerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor şi comunităţiilo r rurale, inclusiv	P6	6A) Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de	M5/6A Sprijin pentru crearea de noi activitati economice in sectorul non-agricol (FEADRE+EURI)	• Nr. De proiecte sprijinite: minim 4 • Nr. De locuri de munca create: minim 5	• Nr. De proiecte sprijinite: 5 • Nr. De locuri de munca create: 7

GAL Tinutul Vinului

crearea şi menţinerea de locuri de muncă Obiective transversale: Mediu şi climă, Inovare		locuri de muncă;	M6/6A Dezvoltarea sectorului non-agricol (FEADRE+EURI)	•Nr. De proiecte sprijinite: minim 2 •Nr. De locuri de munca create: minim 2	•Nr. De proiecte sprijinite: 3 •Nr. De locuri de munca create: 2
		6B – Încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale	M7/6B Dezvoltare rurala	• Nr. De proiecte sprijinite – minim 14 •Populatia neta care beneficiaza de infrastructuri/servicii imbunatatite: minim 25.000 persoane •Nr. De proiecte care includ teme de mediu/inovare: minim 4	• Nr. De proiecte sprijinite: 47 •Populatia neta care beneficiaza de infrastructuri/servicii imbunatatite: 37.571 persoane •Nr. De proiecte care includ teme de mediu/inovare: 11
			M8 /6B Infrstructura sociala pentru comunităţile marginalizate/ cu risc de sărăcie/ excluziune socială din teritoriul GAL Tinutul Vinului	•Nr de proiecte sprijinite: minim 1 •Populatia neta care beneficiaza de infrastructuri/servicii imbunatatite:minim 230 persoane	•Nr de proiecte sprijinite: 1 •Populatia neta care beneficiaza de infrastructuri/servicii imbunatatite: 1.797persoane

Obiectiv 1: Favorizarea competitivității agriculturii

Întrebări de evaluare: În ce măsură a contribuit SDL la creșterea competitivității în agricultură, prin sprijinirea exploatațiilor agricole, formelor asociative și transferului de cunoștințe și au existat acțiuni de formare și instruire relevante pentru comunitate, inclusiv pentru grupuri vulnerabile?

Măsura M1/1C Formarea profesională a actorilor implicați în sectorul agricol din teritoriul GAL Ținutul Vinului

Indicatori propuși: 1 proiect sprijinit, 20 de participant instruiți, 1 proiect cu tema mediu/inovare
Indicatori realizați: 1 proiect sprijinit, 100 de participant instruiți, 1 proiect cu tema mediu/inovare
Rezultatul a fost atins și depășit.

Măsura M2/2A Creșterea performanței economice a exploatațiilor agricole și pomicole
Indicatori propuși: 3 exploatații/beneficiari sprijiniți, 4 locuri de muncă create.
Indicatori realizați: 2 exploatații/beneficiari sprijiniți, 5 locuri de muncă create.
Obiectivul îndeplinit parțial, cu mențiunea că pe M6/6A a fost realizată o agropensiune, rezultând astfel un indicator indirect de sprijinire a unei exploatații agricole

Măsura M3/2A -Ajutor pentru ferme mici
Indicatori propuși: 8 exploatații/beneficiari sprijiniți
Indicatori realizați: 8 exploatații/beneficiari sprijiniți
Obiectiv realizat

Măsura M4/2B -Sprijinirea tinerilor fermieri
Indicatori propuși: 3 exploatații/beneficiari sprijiniți,1 proiect cu tema mediu/inovare
Indicatori realizați: 3 exploatații/beneficiari sprijiniți, 2 proiect cu tema mediu/inovare
Obiective atinse si depașite

Obiectiv 2: Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a economiilor și comunităților rurale

Întrebarea de evaluare: A stimulat SDL dezvoltarea de afaceri nonagricole și a contribuit la ocuparea forței de muncă, au fost sprijinite comunități marginalizate sau cu risc de excluziune și proiectele GAL au contribuit la creșterea calității în teritoriu?

Măsura M5/6A – Sprijin pentru crearea de noi activități economice în sectorul non-agricol (FEADR + EURI)
Indicatori propuși: 4 proiecte sprijinite, 5 locuri de muncă create
Indicatori realizați: 5 proiecte sprijinite, 7 locuri de muncă create
Obiectiv realizat și depășit – impact economic ridicat.

Măsura M6/6A – Dezvoltarea sectorului non-agricol (FEADR + EURI)
Indicatori propuși: 2 proiecte sprijinite, 2 locuri de muncă create
Indicatori realizați: 2 proiecte sprijinite, 3 locuri de muncă create.
Obiectiv atins și depășit, cu eficiență ridicată.

Măsura M7/6B –Dezvoltare rurală
Indicatori propuși: 14 proiecte sprijinite, 25.000 populație care beneficiază de infrastructuri/servicii îmbunătățite, 4 proiecte care includ tema de mediu/inovare
Indicatori realizați: 47 proiecte sprijinite, 37.571 populație care beneficiază de infrastructuri/servicii îmbunătățite, 11 proiecte care includ tema de mediu/inovare **Obiectiv realizat cu un impact extins asupra infrastructurii/serviciilor îmbunătățite.**

Măsura M8/6B – Infrastructură socială pentru comunitățile marginalizate/ cu risc de sărăcie/ excluziune socială din teritoriul GAL Ținutul Vinului
Indicatori propuși: 1 proiect, 230 persoane deservite.
Indicatori realizați: 1 proiecte, aproximativ 1.797 persoane deservite.
Obiectiv realizat cu un impact extins asupra incluziunii sociale.

Analiza indicatorilor relevă faptul că SDL a reușit să își atingă în mare parte obiectivele stabilite, iar în anumite domenii – precum dezvoltarea rurală și infrastructura socială – rezultatele au depășit valorile

prognozate inițial. În ansamblu, concluziile desprinse din evaluare confirmă o implementare eficientă și un impact semnificativ asupra dezvoltării locale echilibrate în teritoriul GAL „Ținutul Vinului”.

Tabel – Evaluarea eficacității pe domenii de intervenție

Domeniu de intervenție	Eficacitate	Justificare sintetică
1C) Incurajarea învățării pe tot parcursul vieții și a formării profesionale în sectoarele agricol și forestier	😊 Eficacitate (potențială) ridicată	Indicatorii au fost îndepliniți sau depășiți (100 participanți instruiți și informați). Eficiență deplină
2A) Îmbunătăţirea performanţei economice a tuturor exploataţiilor agricole şi facilitarea restructurării şi modernizării exploataţiilor, în special în vederea sporirii participării pe piaţă şi a orientării spre piaţă, precum şi a diversificării activităţilor agricole.	😐 Eficacitate (potențială) medie.	Indicatorii au fost îndepliniți sau îndepliniți parțial (13 exploatații sprijinite vs. 14 propuse, 5 locuri de muca create vs. 4 propuse), ceea ce sugerează că a fost acordat sprijin în domeniul agricol în special prin creere de mai multe locuri de muncă.
2B) Facilitarea intrării în sectorul agricol a unor fermieri calificați corespunzător și, în special, a reînnoirii generațiilor.	😊 Eficacitate (potențială) ridicată	Indicatorii minimi au fost atinși (3 exploatații susținute), iar impactul a fost ușor superior la temele de mediu/inovare (2 realizate vs. 1 propus), Eficiență deplină.
6A) Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă;	😊 Eficacitate (potențială) ridicată	Toți indicatorii au fost depășiți (8 proiecte vs.6 propuse și 9 locuri de munâ vs. 7 propuse). Eficiență deplină.
6B – Încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale	😊 Eficacitate (potențială) ridicată	Toți indicatorii planificați au fost depășiți: 48 beneficiari comparativ cu 15, 11 proiecte cu tema mediu/inovare față de 4 propuse și persoanele deservite depășesc cu peste 50% din indicatorii propuși. Măsura are impact extins.

Evaluarea eficacității SDL a GAL „Ținutul Vinului”, raportată la domeniile de intervenție, arată o performanță ridicată în majoritatea sectoarelor strategice, cu indicatori realizați fie la nivelul țintelor stabilite, fie chiar peste acestea.

GAL Ținutul Vinului

Domeniile cu un grad de eficacitate ridicat – **1C (încurajarea învățării în domeniul agricol și forestier), 2B (sprijinirea instalării fermierilor calificați), 6A (activități non-agricole) și 6B (infrastructură de bază și infrastructură socială)** – reflectă o bună corelare între nevoile identificate în teritoriu și tipurile de sprijin oferite, dar și o capacitate de implementare eficientă, atât din partea beneficiarilor, cât și a GAL-ului.

Singura zonă evaluată cu un nivel de eficacitate mediu este **2A – modernizarea exploatațiilor agricole**, unde nu a fost atins obiectivul privind numărul de exploatații sprijinite. Totuși, acest aspect a fost compensat prin depășirea țintei propuse în ceea ce privește crearea de locuri de muncă.

În ansamblu, eficacitatea SDL poate fi considerată **ridicată**, iar rezultatele obținute confirmă atât calitatea strategiei elaborate, cât și angajamentul și implicarea actorilor locali în atingerea obiectivelor asumate.

GAL Ținutul Vinului

Capitolul 6. Răspuns la întrebările de evaluare

Răspunsurile prezentate mai jos sunt formulate pentru fiecare temă de evaluare stabilită în capitolul 4, pe baza criteriilor de evaluare, a indicatorilor propuși și a datelor colectate din documentele de monitorizare ale GAL.

TEMA DE EVALUARE 1

Obiectiv SDL: Favorizarea competitivității agriculturii
Întrebare de evaluare (IE1): În ce măsură a contribuit SDL la creșterea competitivității în agricultură, prin sprijinirea exploatațiilor agricole, formelor asociative și transferului de cunoștințe și au existat acțiuni de formare și instruire relevante pentru comunitate, inclusiv pentru grupuri vulnerabile?

Criterii:

Creșterea viabilității exploatațiilor și a competitivității tuturor tipurilor de agricultură în toate regiunile și promovarea tehnologiilor agricole inovatoare si a gestionării durabile a pădurilor, cu accent pe următoarele aspecte

Incurajarea transferului de cunoștințe și a inovării în agricultură, în silvicultură și în zonele rurale, cu accent pe următoarele aspecte

Indicatori:

- Număr de exploatații agricole sprijinite
- Număr de proiecte contractate pe măsura M2/2A, M3/2A, M4/2B și M1/1C
- Număr de proiecte ce includ tema de mediu și inovare
- Număr de locuri de muncă create în agricultură

Metodologie de colectare a datelor:

- Fișe proiecte
- Date AFIR
- Liste prezențe
- Rapoarte de activitate

GAL Ținutul Vinului

Răspuns:

Măsurile dedicate competitivității din agricultură (M2/2A, M3/2A, M4/2B și M1/1C) au înregistrat un grad bun de absorbție. Astfel măsurile din SDL destinate agriculturii au fost contractate integral având însă cu neândeplinirea obiectivului ce vizează exploatațiile sprijinite. Se apreciază o **eficacitate medie** în atingerea obiectivului.

TEMA DE EVALUARE 2

Obiectiv SDL: Obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a comunităților rurale
Întrebare de evaluare (IE2): A stimulat SDL dezvoltarea de afaceri nonagricole și a contribuit la ocuparea forței de muncă, au fost sprijinite comunități marginalizate sau cu risc de excluziune și proiectele GAL au contribuit la creșterea calității în teritoriu?

Criteriu: Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale, cu accent pe următoarele aspect

Indicatori:

- Număr de activități sprijinite
- Număr de locuri de muncă create
- Număr de beneficiari publici sprijiniți
- Populație deservită prin investiții în infrastructură
- Număr de proiecte de infrastructură socială

Metodologie de colectare a datelor:

- Fișe proiecte
- Rapoarte GAL
- Date AFIR, autorități locale, fișe tehnice
- Interviuri cu beneficiarii

Răspuns:

În cadrul acestui obiectiv, SDL a obținut rezultate notabile. Măsurile M5/6A, M6/6A, M7/6B și M8/6B au fost bine accesate, proiectele au fost contractate în proporție mare, iar plățile au progresat constant. S-au creat locuri de muncă, s-au sprijinit UAT-uri, iar infrastructura socială a contribuit la incluziune. Se apreciază o **eficacitate ridicată** în atingerea obiectivului.

GAL Ținutul Vinului

TEMA DE EVALUARE 3

Temă obligatorie privind valoarea adăugată LEADER
Întrebare de evaluare (IE3): A fost implicată comunitatea în elaborarea și implementarea SDL, a oferit GAL sprijin eficient și trasparent beneficiarilor?

Criterii:

Participare și implicare locală

Transparență și eficiență

Indicatori:

- Număr de întâlniri organizate cu actorii locali
- Număr de apeluri lansate adaptate nevoilor locale
- Gradul de acoperire geografică a finanțărilor în teritoriu

Metodologie de colectare a datelor:

- Fișe proiecte
- Chestionare și interviuri cu beneficiarii
- Rapoarte GAL
- Date AFIR, autorități locale, fișe tehnice

Răspuns:

Abordarea LEADER a facilitat implicarea comunității locale în procesul decizional, selecția proiectelor și prioritizarea reală a intervențiilor. Măsurile au fost adaptate specificului local, apelurile au vizat nevoile concrete, iar procesul de selecție a fost transparent și accesibil. Se constată o **valoare adăugată ridicată** generată de aplicarea principiilor LEADER.

GAL Ținutul Vinului

Capitolul 7. Factorii de succes și eșec

Implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală în teritoriul GAL „Ținutul Vinului” a evidențiat atât exemple de bună practică ce au contribuit la succesul intervențiilor, cât și dificultăți care au influențat atingerea anumitor obiective sau ținte stabilite.

Factori de succes:

- **Structura adaptată a măsurilor** – SDL a inclus intervenții relevante pentru specificul local, în special în domeniul infrastructurii de bază și sociale, ceea ce a favorizat o absorbție rapidă și eficientă a fondurilor.
- **Implicarea comunității** – consultările organizate în teritoriu, în faza de elaborare și ulterior de revizuire a SDL, au permis identificarea corectă a priorităților și susținerea unor proiecte bine fundamentate.
- **Flexibilitatea abordării LEADER** – posibilitatea de a adapta procedurile și apelurile la condițiile locale, precum și realocările financiare între măsuri, au facilitat maximizarea gradului de contractare.
- **Capacitatea administrativă a GAL** – echipa tehnică a asigurat un flux constant de apeluri, evaluări rapide și o comunicare eficientă cu beneficiarii, contribuind la un nivel ridicat de contractare și plată în mai multe măsuri.

Factori de dificultate:

- **Ținte prea ambițioase** – pentru anumite măsuri, obiectivele stabilite în SDL s-au dovedit dificil de atins, iar indicatorii prevăzuți nu au fost realizați integral.
- **Capacitate administrativă limitată la nivelul unor UAT-uri** – în special pentru proiectele de infrastructură, unele primării au întâmpinat probleme în elaborarea documentațiilor tehnice și derularea achizițiilor publice, ceea ce a dus la întârzieri.
- **Condiții de eligibilitate restrictive** – anumite criterii din ghidurile apelurilor au îngreunat accesul unor potențiali beneficiari, în special în cazul proiectelor agricole.

GAL Ținutul Vinului

Capitolul 8 – Concluzii și recomandări

Evaluarea implementării Strategiei de Dezvoltare Locală a GAL „Ținutul Vinului” arată o utilizare eficientă a resurselor disponibile, cu rezultate notabile în sprijinirea economiei locale, îmbunătățirea infrastructurii rurale și integrarea socială a grupurilor vulnerabile.

SDL și-a atins în mare măsură obiectivele privind dezvoltarea echilibrată a teritoriului, înregistrând o absorbție ridicată a fondurilor și un nivel satisfăcător de realizare a indicatorilor, în special pentru măsurile destinate activităților non-agricole și infrastructurii sociale. Totuși, s-au înregistrat dificultăți la obiectivele privind sprijinirea exploatațiilor agricole, în special pentru măsura de creștere a performanței economice a exploatațiilor pomicole și agricole, unde deși numărul de locuri de muncă a fost depășit, alte ținte nu au fost atinse.

Abordarea LEADER a generat o valoare adăugată semnificativă prin implicarea comunităților, flexibilitatea intervențiilor și capacitatea de adaptare la nevoile reale ale teritoriului.

8.1 Gradul de atingere a obiectivelor

Până la momentul evaluării, SDL a înregistrat un grad ridicat de realizare a obiectivelor propuse, atât în ceea ce privește absorbția financiară, cât și indicatorii de rezultat:

- **Diversificarea economiei rurale (P6):** prin măsurile M5/6A și M6/6A au fost finanțate 8 proiecte (vs. 6 propuse) și create 9 locuri de muncă (vs. 7 planificate), depășind obiectivele inițiale.
- **Infrastructura de bază (M7/6B):** sprijin pentru 47 UAT-uri (vs. 14 planificate), peste 90% din populație beneficiind de infrastructuri modernizate – o depășire semnificativă a țintelor.
- **Infrastructura socială (M8/6B):** 1 proiect finanțat, cu impact asupra a 1797 persoane vulnerabile (vs. 250 planificate).
- **Modernizarea agriculturii și sprijinirea fermierilor (P2):**
  - M2/2A: 3 exploatații sprijinite (vs. 2 planificate) și 5 locuri de muncă (vs. 4 propuse);
  - M3/2A: 8 exploatații sprijinite (obiectiv atins);
  - M4/2B: 3 exploatații susținute (exact planificat) și 2 proiecte mediu/inovare (vs. 1 propus);
  - M1/1C: 100 persoane instruite (vs. 20 planificate).

8.2 Lecții învățate

- Simplificarea și adaptarea măsurilor la specificul local stimulează participarea și interesul comunității.
- Obiectivele ambițioase pot fi atinse atunci când sunt susținute de campanii de animare și consultanță adecvate.
- Interesul limitat pentru măsura M2/2A evidențiază nevoia de implicare mai activă în agricultură.

- Activitatea de animare a teritoriului s-a dovedit esențială, contribuind direct la numărul și calitatea proiectelor depuse.

8.3 Concluzii privind eficiența și eficacitatea măsurilor

Eficiență financiară
Contractarea fondurilor a ajuns la 99,99% din alocarea totală 19.2, iar gradul de plată a depășit 97%.

- Execuție financiară de 100%: M1/1C, M3/2A, M4/2B, M5/6A.
- Eficiență de peste 95%: M2/2A, M6/6A, M7/6B și M8/6B (la M7/6B plățile nu sunt finalizate integral).

Eficacitate

- **M7/6B**: cea mai performantă măsură, cu 47 proiecte (11 pe mediu/inovare) și depășirea indicatorului de populație deservită.
- **M5/6A**: depășirea țintelor (5 beneficiari și 7 locuri de muncă create).
- **M6/6A**: 3 proiecte finanțate și 2 locuri de muncă create – indicatori depășiți.
- **M1/1C**: 100 persoane instruite (vs. 20 planificate).
- **M4/2B**: 3 exploatații sprijinite și 2 proiecte mediu/inovare (vs. 1).
- **M8/6B**: impact structural ridicat – 1797 beneficiari (vs. 250).
- **M3/2A**: indicatori atinși, dar impact limitat.
- **M2/2A**: obiectiv privind locurile de muncă depășit, dar cu dificultăți la exploatațiile sprijinite (eficiență medie).

8.4 Puncte forte și slabe

Puncte slabe:

- Lipsa efectului sistemic la formele asociative.
- Întârzieri în implementare (ex. M7/6B).
- Tematică insuficient diversificată la unele măsuri (infrastructura socială concentrată pe investiții materiale).
- Beneficiari cu capacitate redusă de implementare, necesitând sprijin suplimentar post-contractare.

8.5 Recomandări pentru viitoarea perioadă de programare

1. Continuarea sprijinului pentru infrastructura socială și economică – accent pe non-agricol și grupuri vulnerabile.
2. Consolidarea capacității administrative a UAT-urilor – prin sprijin tehnic, smart village, medical
3. Menținerea abordării participative – implicarea actorilor locali pe întreg parcursul strategiei.
4. Monitorizarea continuă a indicatorilor – pentru ajustări rapide.
5. Flexibilitate în realocarea fondurilor – pentru a răspunde cererii reale și a evita blocajele.

GAL Ținutul Vinului